

ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР

Инвесторов интересуют не только финансовые показатели, но и качество управления компанией

Многие компании озабочены вопросом – как найти инвестора? Если инвестор уже найден, возникает другой, не менее важный вопрос – как убедить его вложить деньги именно в вашу компанию. Наш собеседник утверждает, что перспективная финансово-устойчивая компания, с профессиональным менеджментом и «прозрачной» документацией может привлечь значительные инвестиции – до 100 млн долл. США.

- Каким требованиям должно соответствовать предприятие, стремящееся привлечь инвестиции?

- Один из основных факторов, влияющих на принятие решения об инвестировании проекта, - соотношение затрат на осуществление проекта и прибыли, которая будет получена от его реализации. Наши специалисты считают, что достаточный для этого уровень доходности равен 40-50%. Это значит, что после реализации проекта инвестор должен получить 40-50% чистой прибыли.

- Какие еще показатели учитываются при принятии решения о вложении средств в проект?

- Очень важный момент - срок окупаемости проекта. Мы стараемся инвестировать ресурсы на срок не более 3-5 лет. Для того чтобы проект окупился в течение этого периода, ежегодный процент окупаемости должен составлять 20-40%.

Большое значение имеет конкурентоспособность предприятия. Мы стремимся вкладывать ресурсы в компании, имеющие серьезные конкурентные преимущества. Эти преимущества могут заключаться в территориальной близости компании к рынкам сбыта и источникам сырья, в применении уникальных производственных технологий. Учитывается также популярность торговой марки компании или наличие продуманной системы продвижения товара.

Инвестиционная привлекательность предприятия в значительной степени зависит и от качества управления. Поэтому обязательно оценивается уровень профессионализма руководства предприятия. Мы стараемся понять, стремятся ли эти люди развивать свой бизнес, хорошо ли они понимают стратегию его развития, готовы ли к сотрудничеству с инвестором, а также соответствуют ли их образование и предыдущий опыт работы должностям, которые они занимают.

Наконец, очень большое значение мы придаем финансовым показателям. Проверяем достоверность и подробно анализируем бухгалтерскую отчетность за 3-5 лет. Отслеживаем тенденцию изменения таких важнейших показателей, как выручка от реализации, прибыль, сумма активов компании, сумма чистых активов. Если показатели снижаются, мы выявляем причину этого и оцениваем, может ли реализация проекта, планируемого компанией, эту ситуацию изменить. Все финансовые показатели предприятия при этом сравниваются со среднеотраслевыми.

Помимо финансовой отчетности мы тщательно анализируем особенности распределения собственности на предприятии. Основной вопрос заключается в том, кто в действительности контролирует деятельность предприятия. Мы обращаем особое внимание на то, каковы отношения между его владельцами. Дело в том, что конфликты между собственниками осложняют работу предприятия и зачастую могут привести к его распаду. Анализ структуры собственности компании позволяет выявить риск вывода активов через дочерние структуры и соответственно риск потери наших инвестиций. Если такой риск будет установлен, мы не станем инвестировать проект.

Кроме того, проверяется правильность оформления документов, подтверждающих правомерность деятельности предприятия и его право собственности на активы (в частности, учредительные и регистрационные документы).

- Каков порядок принятия решения об инвестировании ресурсов в то или иное предприятие?

- Сначала мы рассматриваем запрос компании, в котором обычно указываются суммы необходимых инвестиций и срок, на который они требуются.

Вместе с запросом нужно представить подробный бизнес-план, а также пакет учредительных и регистрационных документов: устав, учредительный договор, реестр акционеров или выписку из него, свидетельства из Регистрационной палаты и о постановке на учет в налоговой инспекции и т. д.

Затем мы изучаем эти документы и информацию о компании. Если они достоверны и проект кажется нам интересным, а уровень его доходности - достаточным, мы приглашаем представителей компании для обсуждения возможностей реализации проекта. Если в результате встречи с руководством реализация проекта будет признана возможной, начинается следующий этап, на котором проводится более подробное изучение документов и информации о предприятии, полученной из внешних источников.

Предприятие оценивается по всем критериям, которые были перечислены выше. Если результаты оценки нас устраивают, мы принимаем решение о вложении денег в компанию.

На заключительном этапе выбирается форма инвестирования.

- В какой форме ваша компания предпочитает инвестировать капитал?

- Возможно несколько вариантов: покупка доли в капитале компании и дальнейшее участие в ее управлении; помощь в привлечении банковского кредита на длительный срок и предоставление гарантии под такой кредит; организация эмиссии облигаций или векселей компании, за счет которой будут получены средства для реализации проекта.

- Какой объем ресурсов вы обычно вкладываете в компанию?

- Минимальный объем инвестиций - 100 тыс. долл. США, максимальный же практически не ограничен. Если наша компания не может профинансировать проект из собственных средств, то мы объединяем усилия с другими организациями. Суммы инвестиций могут достигать до 50, а иногда даже до 100 млн долл. США. Средний же уровень инвестиций составляет около 10-20 млн долл. США.

Беседовала Наталья Шабрамова

Ссылка на полную версию: <http://fd.ru/articles/1353-investorov-interesuyut-ne-tolko-finansovye-pokazateli-no-i-kachestvo-upravleniya-kompaniy>